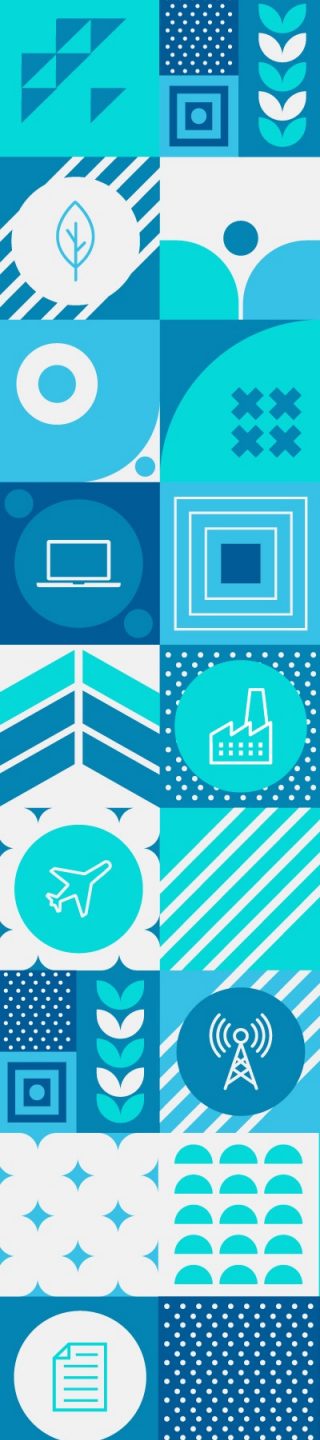


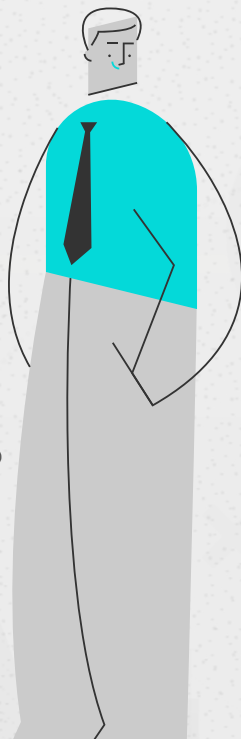
# ÍNDICE DE COMPETITIVIDAD URBANA 2023

MANUAL PARA MEJORES CIUDADES



# La competitividad es

Generar



Retener



Atraer



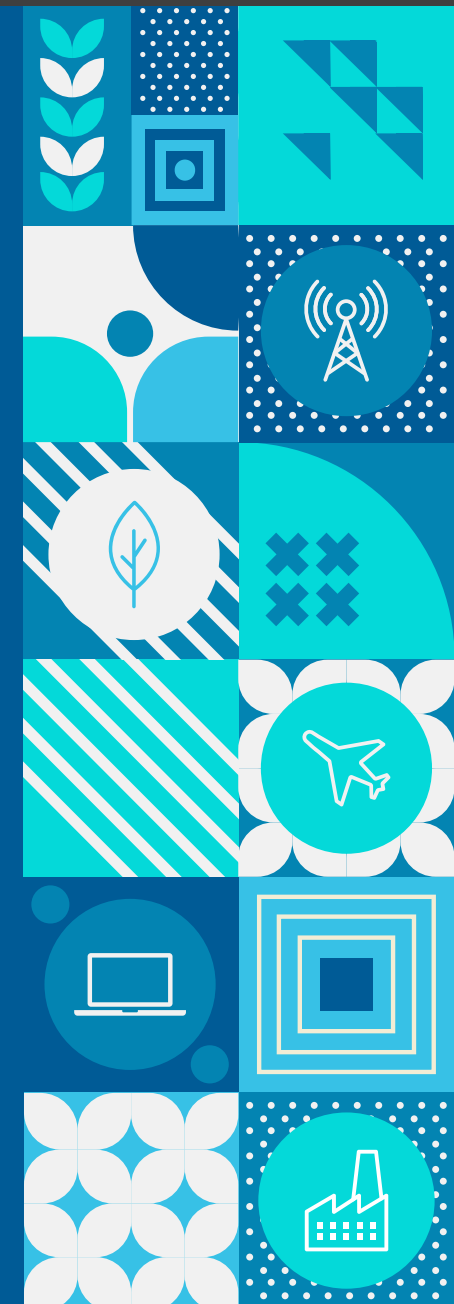
## talento e inversión

---

El Índice de Competitividad Urbana 2023 se realizó con la delimitación metropolitana publicada en 2018 por el INEGI, con el objetivo de mantener la comparabilidad del estudio con ediciones anteriores.

En noviembre de 2023, se publicó una nueva versión de la delimitación de las zonas metropolitanas de México que incorpora modificaciones, las cuales pueden no corresponder a las utilizadas en este estudio.

---



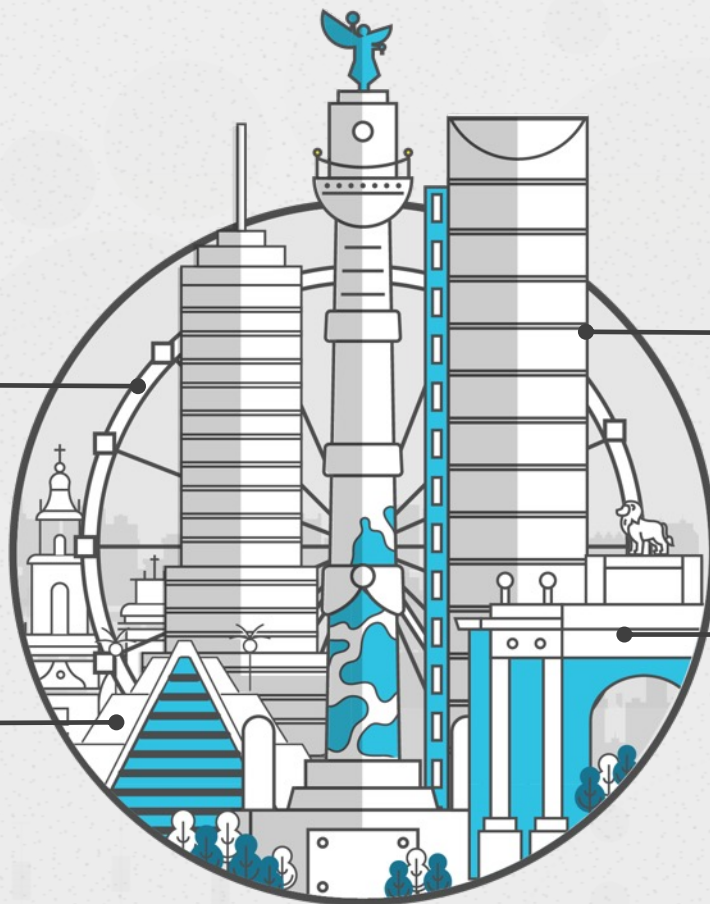
# Índice de Competitividad Urbana 2023

**66** CIUDADES

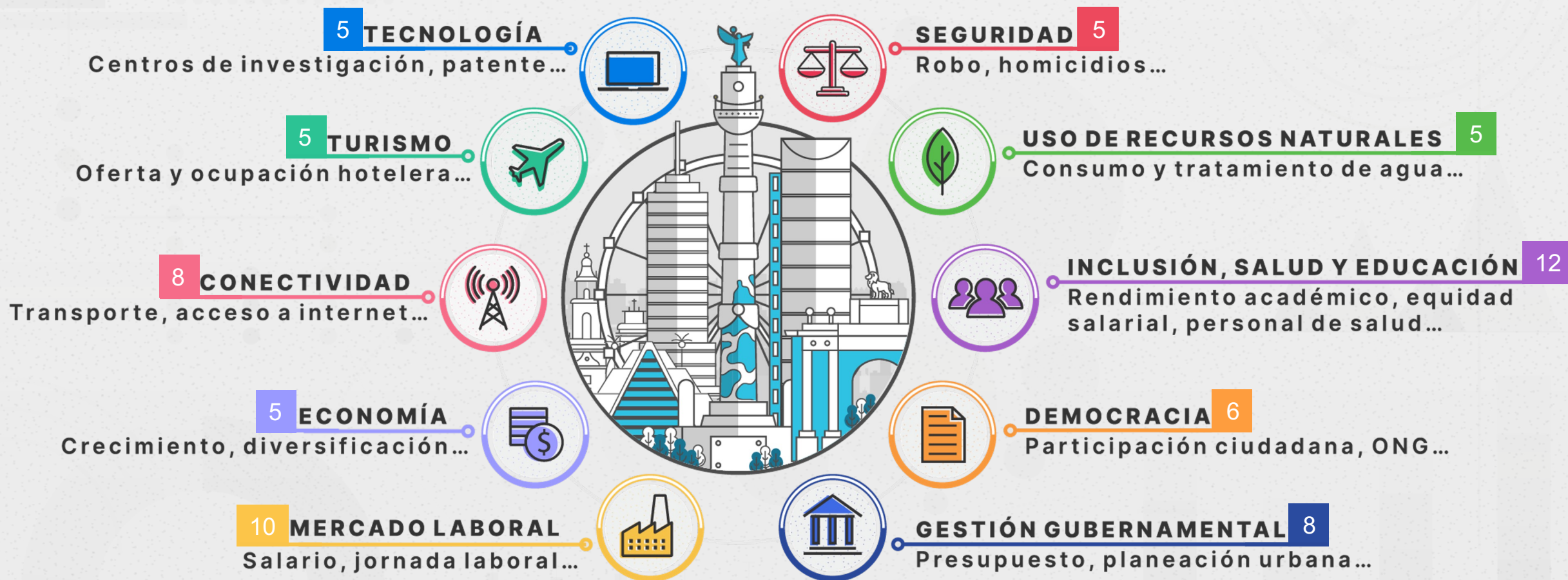
**362** MUNICIPIOS

**69** INDICADORES

**10** SUBÍNDICES



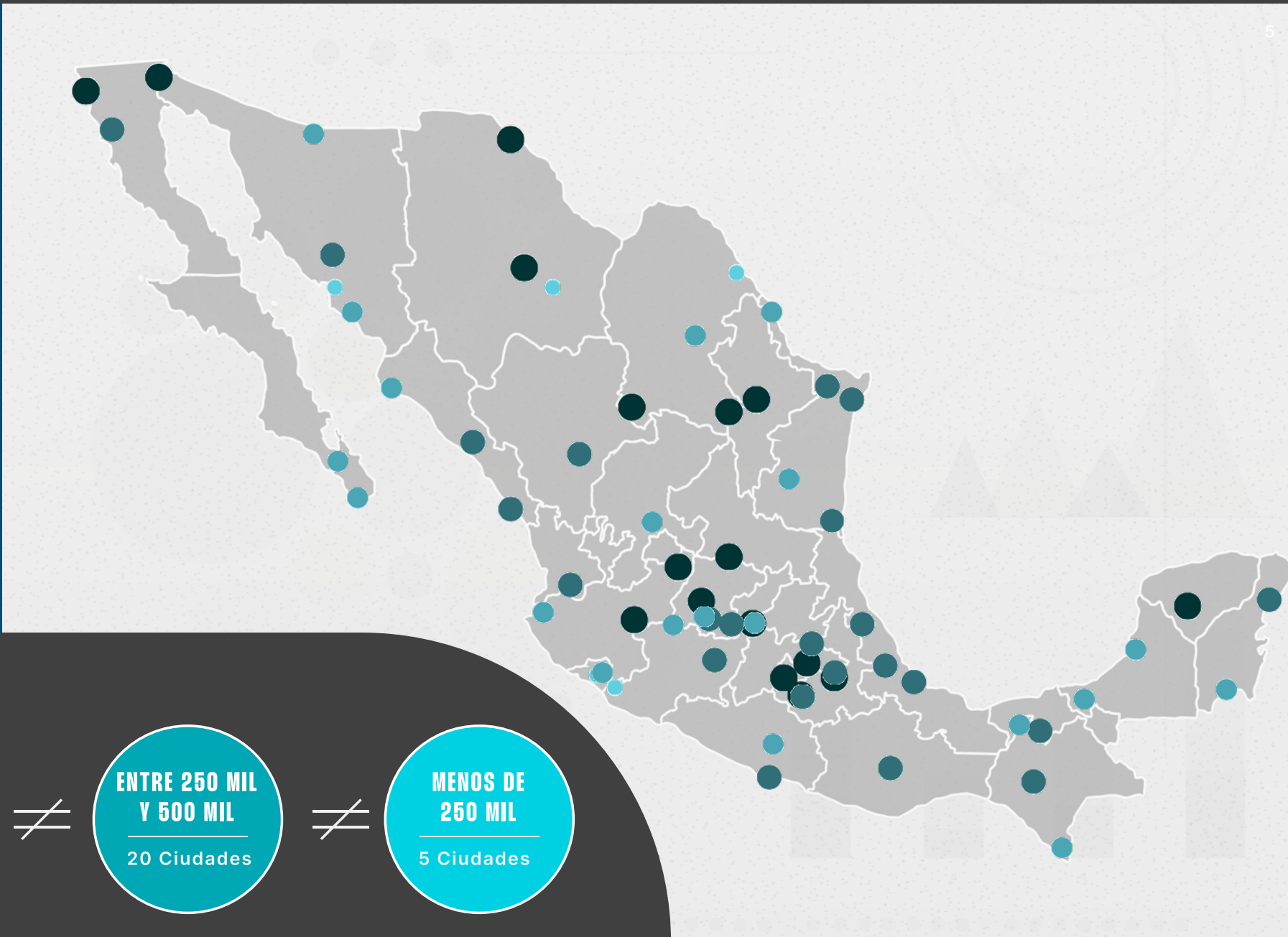
# ¿Qué medimos?



# Número de indicadores evaluados en el subíndice

# 66

## CIUDADES EVALUADAS



Tamaño de la ciudad:

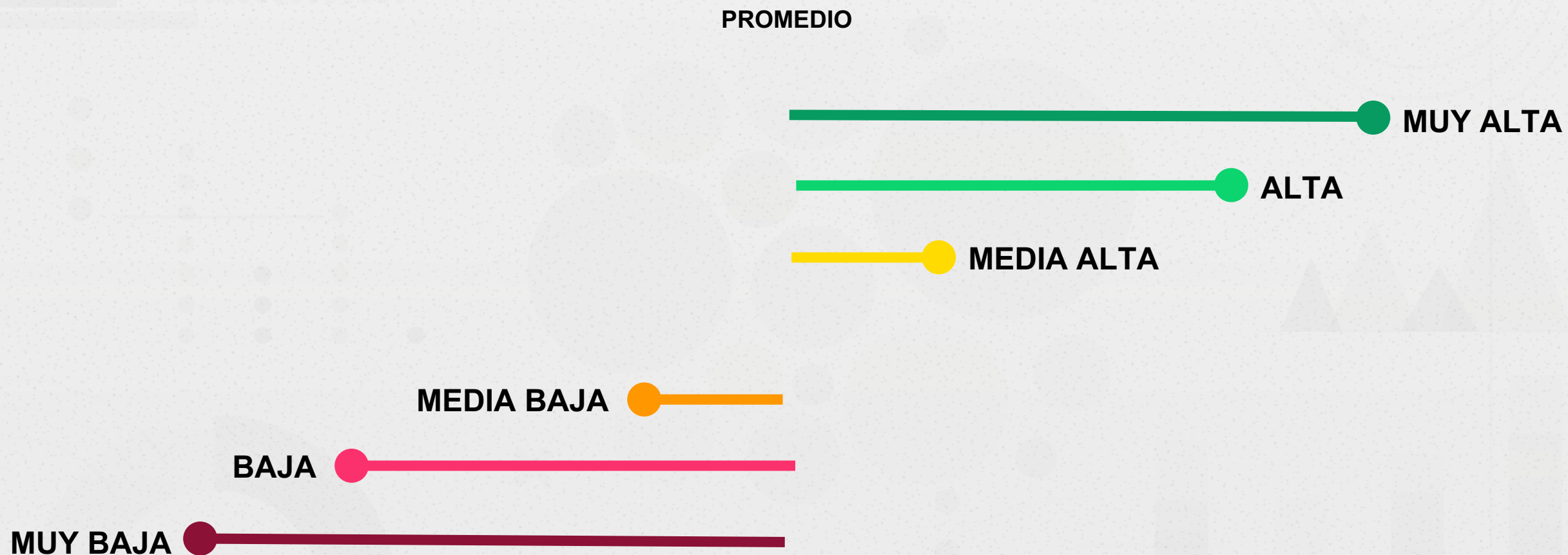




# RESULTADOS IGU 2023



# ¿Cuáles son los niveles de competitividad?



La competitividad es un fenómeno comparado que permite entender si un estado va mejor que el promedio o está rezagado.



# Resultados | Índice de Competitividad Urbana 2023

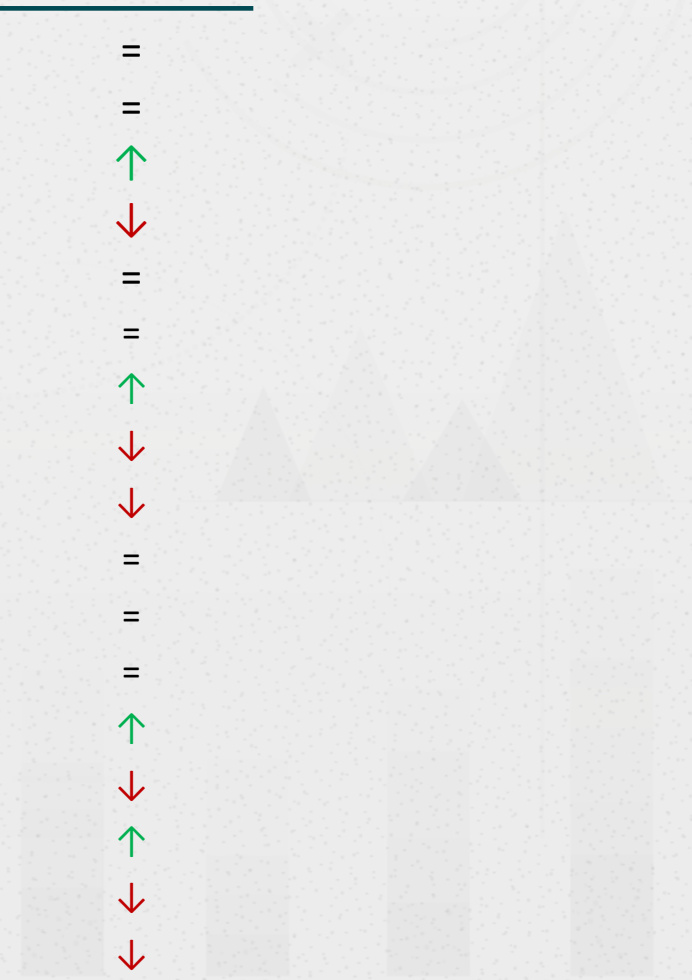


DE MÁS DE UN MILLÓN DE HABITANTES

## Nivel de competitividad

-  Muy alta
-  Alta
-  Media alta
-  Media baja
-  Baja
-  Muy baja

ICU 2023	Ciudad	Posiciones ICU 2022	
 1	Monterrey	1	=
 2	Saltillo	2	=
 3	Querétaro	4	↑
 4	Guadalajara	3	↓
 5	Valle de México	5	=
 6	Chihuahua	6	=
 7	Mérida	9	↑
 8	Aguascalientes	7	↓
 9	Mexicali	8	↓
 10	Juárez	10	=
 11	San Luis Potosí	11	=
 12	La Laguna	12	=
 13	Tijuana	14	↑
 14	León	13	↓
 15	Cuernavaca	17	↑
 16	Puebla-Tlaxcala	15	↓
 17	Toluca	16	↓



# Resultados | Índice de Competitividad Urbana 2023



DE 500 MIL A UN MILLÓN DE HABITANTES

## Nivel de competitividad

-  Muy alta
-  Alta
-  Media alta
-  Media baja
-  Baja
-  Muy baja

Ranking	Ciudad	Posiciones ICU 2022	
1	Durango	4	↑
2	Mazatlán	1	↓
3	Culiacán	2	↓
4	Hermosillo	3	↓
5	Cancún	5	=
6	Villahermosa	8	↑
7	Tampico	6	↓
8	Pachuca	10	↑
9	Tepic	9	=
10	Veracruz	13	↑
11	Xalapa	11	=
12	Matamoros	12	=
13	Ensenada	16	↑

Ranking	Ciudad	Posiciones ICU 2022	
14	Reynosa	14	=
15	Morelia	7	↓
16	Oaxaca	17	↑
17	Irapuato	15	↓
18	Celaya	19	↑
19	Tuxtla Gutiérrez	21	↑
20	Acapulco	18	↓
21	Tlaxcala-Apizaco	20	↓
22	Poza Rica	22	=
23	Cuautla	23	=

# Resultados | Índice de Competitividad Urbana 2023



DE 250 A 500 MIL HABITANTES

## Nivel de competitividad

-  Muy alta
-  Alta
-  Media alta
-  Media baja
-  Baja
-  Muy baja

Ranking	Ciudad	Posiciones ICU 2022
1	Los Cabos	1 =
2	Puerto Vallarta	2 =
3	La Paz	6 ↑
4	Los Mochis	3 ↓
5	Nuevo Laredo	4 ↓
6	Ciudad Victoria	11 ↑
7	Monclova-Frontera	7 =
8	Ciudad del Carmen	8 =
9	Nogales	10 ↑
10	Chetumal	13 ↑

Ranking	Ciudad	Posiciones ICU 2022
11	Zacatecas-Guadalupe	9 ↓
12	Campeche	5 ↓
13	San Juan del Río	14 ↑
14	Tapachula	15 ↑
15	Ciudad Obregón	16 ↑
16	Colima-Villa de Álvarez	12 ↓
17	Cárdenas	20 ↑
18	La Piedad-Pénjamo	17 ↓
19	Salamanca	18 ↓
20	Chilpancingo	19 ↓

# Resultados | Índice de Competitividad Urbana 2023



MENOS DE 250 MIL HABITANTES

## Nivel de competitividad

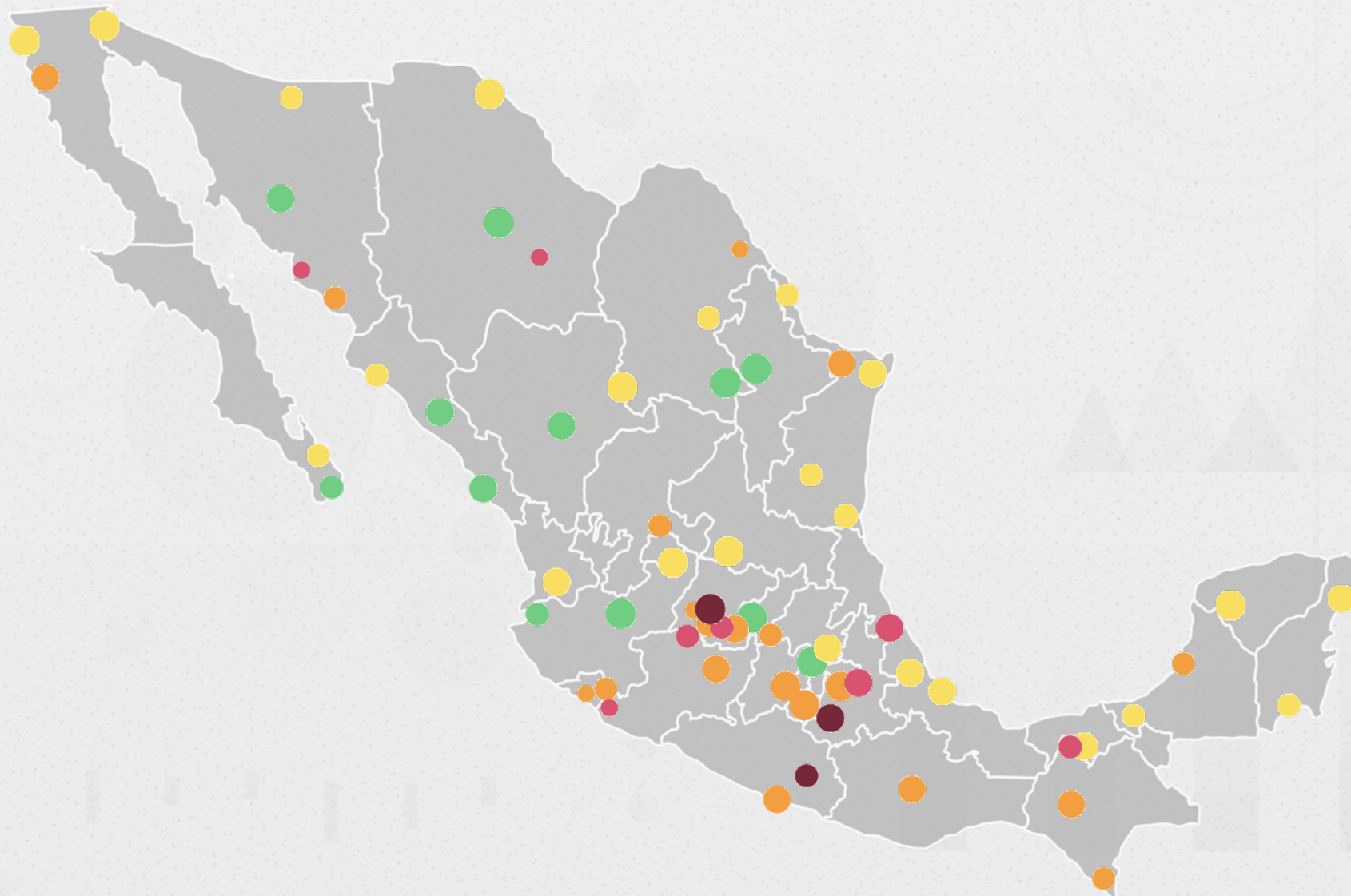
- Muy alta
- Alta
- Media alta
- Media baja
- Baja
- Muy baja

Ranking	Ciudad	Posiciones ICU 2022	
<span style="color: #2e8b57;">●</span> 1	Piedras Negras	1	=
<span style="color: #ff9800;">●</span> 2	Manzanillo	2	=
<span style="color: #e91e63;">●</span> 3	Guaymas	3	=
<span style="color: #e91e63;">●</span> 4	Delicias	4	=
<span style="color: #e91e63;">●</span> 5	Tecomán	5	=
<span style="color: #8e242c;">●</span> 6	San Francisco del Rincón	6	=

# ¿Cómo se ven las ciudades alrededor del país?









































## Nivel de competitividad

- MUY ALTA
- ALTA
- MEDIA ALTA
- MEDIA BAJA
- BAJA
- MUY BAJA



¿Qué están haciendo bien las ciudades?

# Semáforo de las ciudades

Tamaño de ciudad	Derecho	Medio Ambiente	Sociedad	Sistema político	Gobiernos	Mercado del trabajo	Economía	Infraestructura	Apertura internacional	Innovación
Más de un millón de habitantes										
Entre 500 mil y un millón de habitantes										
Entre 250 mil y 500 mil habitantes										
Menos de 250 mil habitantes										

















¿Qué están haciendo bien las ciudades?

# Semáforo de las ciudades

Tamaño de ciudad	Derecho	Medio Ambiente	Sociedad	Sistema político	Gobiernos	Mercado del trabajo	Economía	Infraestructura	Apertura internacional	Innovación
Más de un millón de habitantes										
Entre 500 mil y un millón de habitantes										
Entre 250 mil y 500 mil habitantes										
Menos de 250 mil habitantes										

¿Qué pueden mejorar las ciudades?

# Semáforo de las ciudades

Tamaño de ciudad	Derecho	Medio Ambiente	Sociedad	Sistema político	Gobiernos	Mercado del trabajo	Economía	Infraestructura	Apertura internacional	Innovación
Más de un millón de habitantes										
Entre 500 mil y un millón de habitantes										
Entre 250 mil y 500 mil habitantes										
Menos de 250 mil habitantes										



¿Qué pueden mejorar las ciudades?

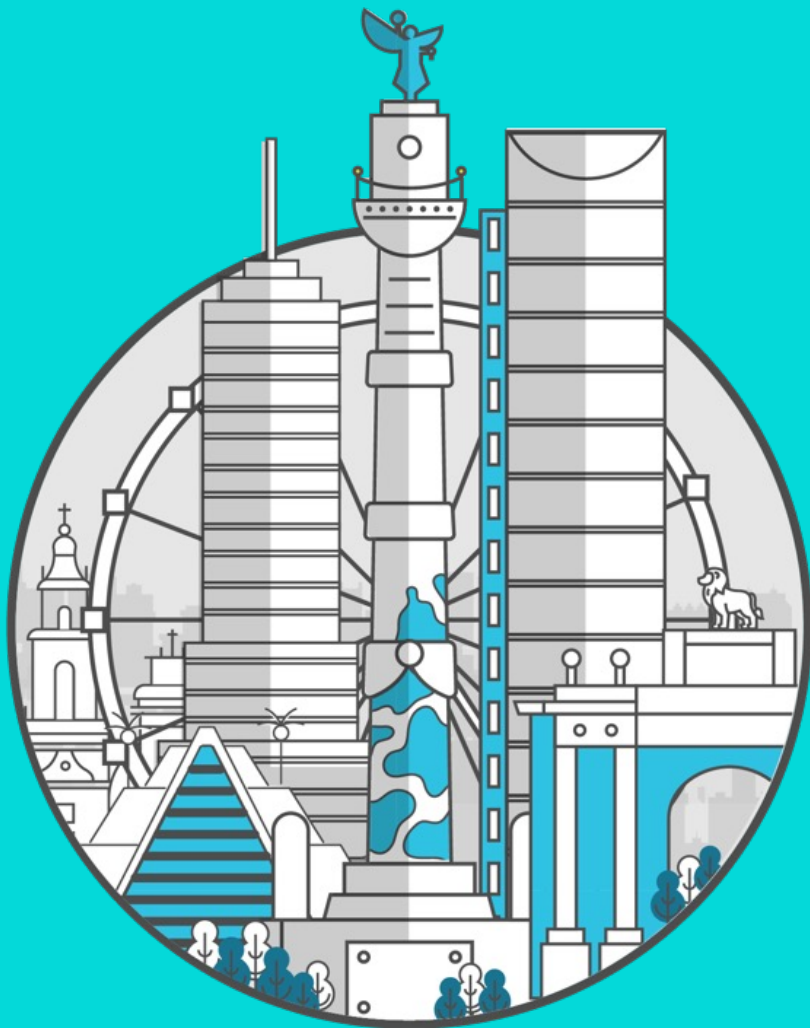
# Semáforo de las ciudades

Tamaño de ciudad	Derecho	Medio Ambiente	Sociedad	Sistema político	Gobiernos	Mercado del trabajo	Economía	Infraestructura	Apertura internacional	Innovación
Más de un millón de habitantes										
Entre 500 mil y un millón de habitantes										
Entre 250 mil y 500 mil habitantes										
Menos de 250 mil habitantes										

Los **gobiernos** de las ciudades también pueden ser catalizadores del cambio.

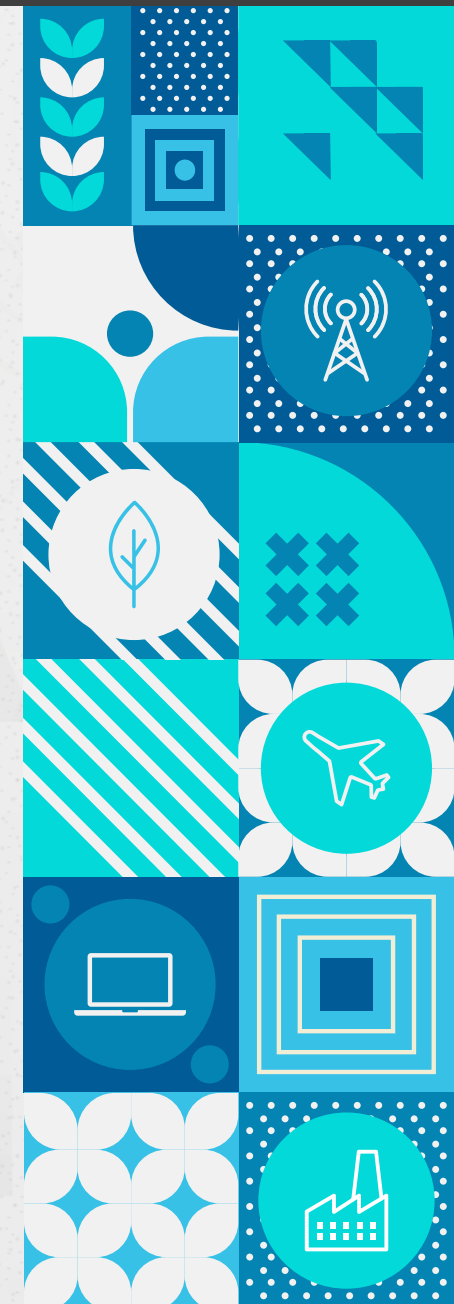


## A nivel municipal, algunas propuestas son:



- ▶ **Manejo sostenible del agua**
- ▶ **Trámites rápidos y sencillos**
- ▶ **Infraestructura inclusiva**
- ▶ **Acceso a servicios básicos**
- ▶ **Estrategias para atraer inversión**

***#ImpulsaTuCiudad*** con  
un gobierno digital para  
una gestión eficiente de  
los recursos.



# Diagnóstico del gobierno digital

# 31

gobiernos municipales reportaron no tener computadora.

# 5%

de los municipios ofrecen pago del impuesto predial en línea.

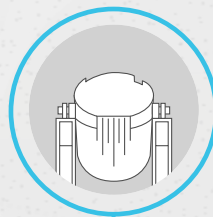
# 14.4%

de los trámites se realizan en internet.

# 6.5%

de la ciudadanía urbana confía en los gobiernos municipales.

## Ejemplos de programas



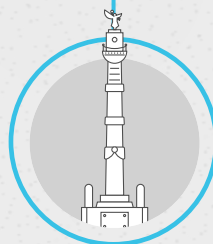
### Decide San Pedro

San Pedro Garza García, Nuevo León



### Coatzabierto

Coatzacoalcos, Veracruz



### App CDMX

Ciudad de México, Ciudad de México

# Beneficios del gobierno digital

## ¿Cómo nos beneficiaría?

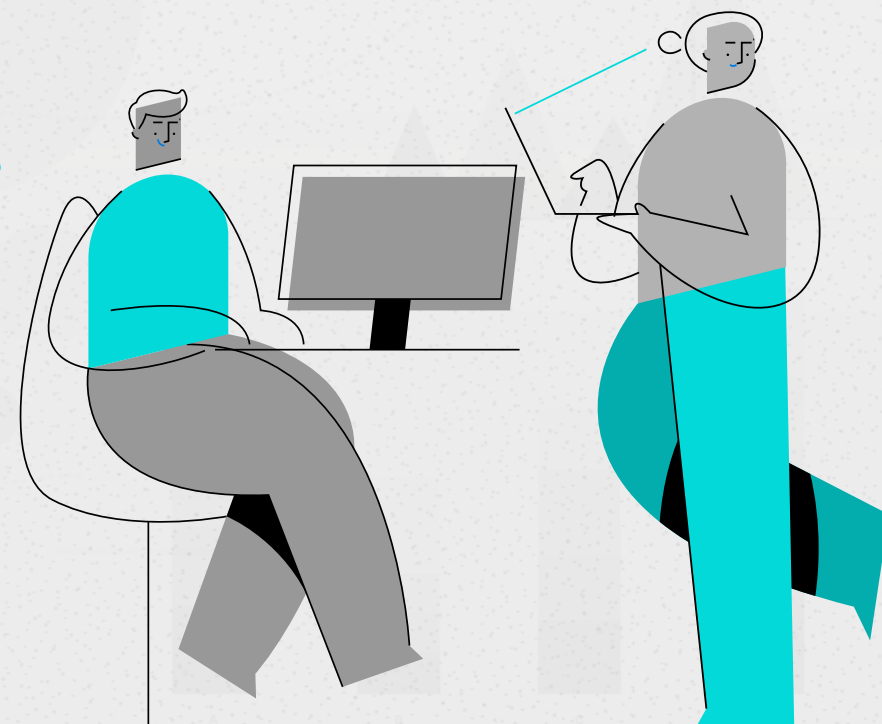
**#1** Reduce costos de gestión

**#2** Amplía el acceso a servicios

**#3** Facilita el proceso y seguimiento

- En promedio, los servicios públicos digitales son **74% más rápidos** que los presenciales, y **95% más baratos**.

- La implementación de **sistemas biométricos -bajo regulación y seguridad de datos personales-** facilita el seguimiento y evaluación de los programas sociales.



**Establecer canales de comunicación entre municipios** para difundir y replicar buenas prácticas de gobierno digital.

**Incorporar la experiencia de los ciudadanos** en la realización de trámites para consolidar la digitalización.

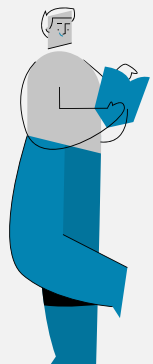
**Establecer aplicaciones digitales para solicitudes y denuncias** que faciliten el acceso a servicios de seguridad, alumbrado público, bacheo, agua, entre otros.

***#ImpulsaTuCiudad*** con  
**catastros digitales** para  
**una mejor planeación.**

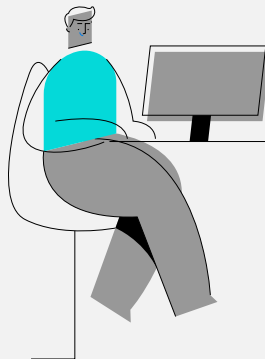




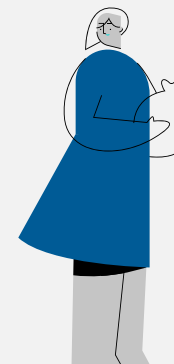
# Diagnóstico de los catastros



Los gobiernos municipales tienen en promedio **seis trabajadores** en los catastros.



**4.1%** de los catastros ofrecen **atención en línea**.



El **valor catastral** de las propiedades esta **subestimado**, lo que impacta la recaudación del predial.

## Referentes

**Puebla, Puebla:**

**83%** Incremento de la recaudación de predial (2011 vs 2015)

**Mérida, Yucatán:**

**20%** Incremento de la recaudación de predial (2009 vs 2013)

Fuente: datos de la publicación de "Catastros municipales: desactualizados y desaprovechados" (IMCO).

# Beneficios de invertir en los catastros

#1

Incrementa la **recaudación de predial**

#2

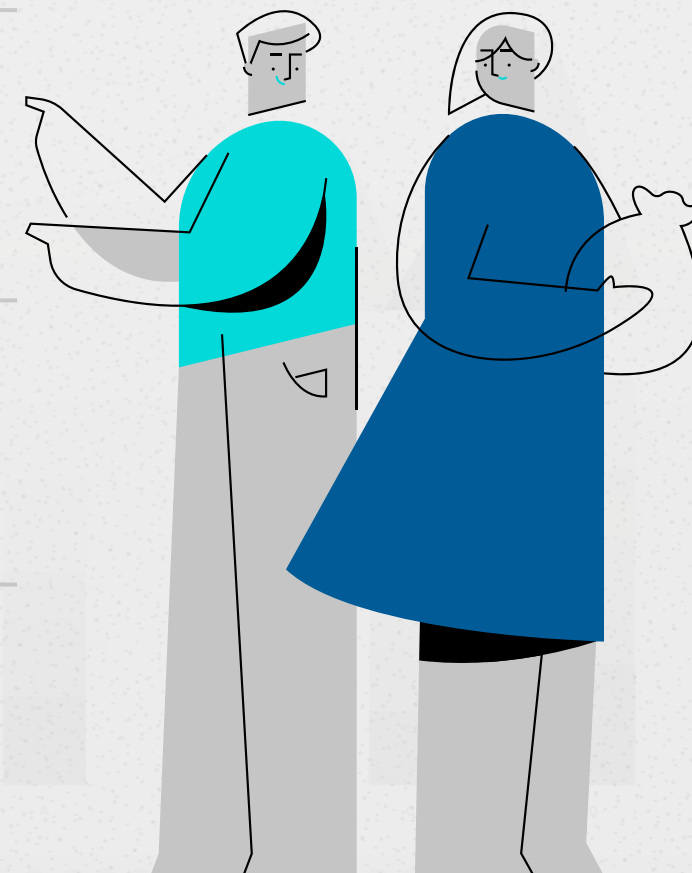
Reduce la **dependencia** de transferencias federales y estatales

#3

Mejora la **planeación urbana y gestión del territorio**

#4

Contribuye a **proteger los derechos de propiedad**



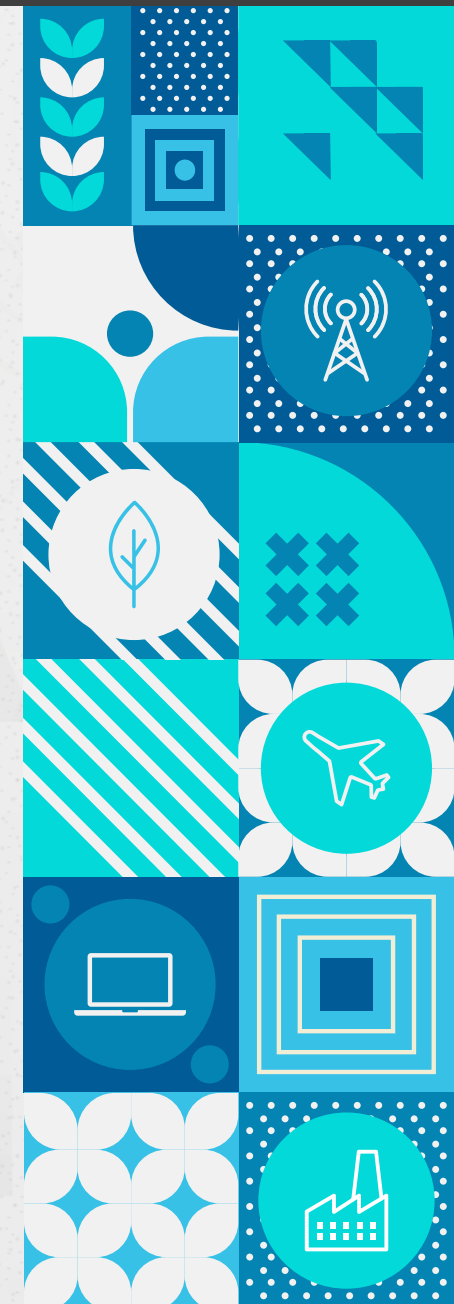
# IMCO PROPONE

**Desarrollar y compartir software libre** con el propósito de apoyar en la gestión digital del catastro a otros municipios con menores capacidades institucionales.

**Implementar un servicio civil de carrera en los catastros** que desvincule la permanencia de su personal de los ciclos políticos y permita aprovechar sus capacidades técnicas.

**Desarrollar sus capacidades, profesionalizar a su personal** y adoptar tecnologías de la información y la comunicación.

***#ImpulsaTuCiudad*** con  
el tratamiento sostenible  
de agua para garantizar  
el acceso y hacer frente  
a riesgos climáticos.



# Diagnóstico del tratamiento de aguas residuales



Durante la última **década las sequías aumentaron más de 60%**.



Cada año México experimenta, en promedio, **14.6 mil episodios de sequía**.



Aproximadamente **70% del agua en México retorna a los ríos sin ser tratada**.



La **disponibilidad anual por habitante** paso de 10 millones de litros promedio en 1960 a 3.2 millones de litros en 2020.

## Panorama actual:



Infraestructura obsoleta e insuficiente capacidad de tratamiento.



En algunos casos, existe falta de operatividad de las instalaciones existentes.



Falta de coordinación entre los municipios y organismos operadores.

# Beneficios del tratamiento de aguas residuales

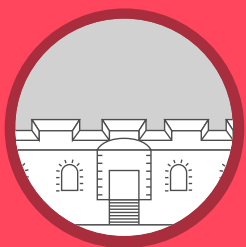
La entidad con **mayor capacidad y tratamiento** de agua en 2022 :



## Hidalgo

Capacidad instalada: 35,850 l/s  
Uso de la capacidad: 77%  
**516 ml/minuto** por habitante

La entidad con **menor capacidad y tratamiento** de agua en 2022 :



## Campeche

Capacidad instalada: 151 l/s  
Uso de la capacidad: 62%  
**6 ml/minuto** por habitante

## ¿Qué beneficios tiene el aumento del tratamiento de agua residual en las ciudades?

### #1

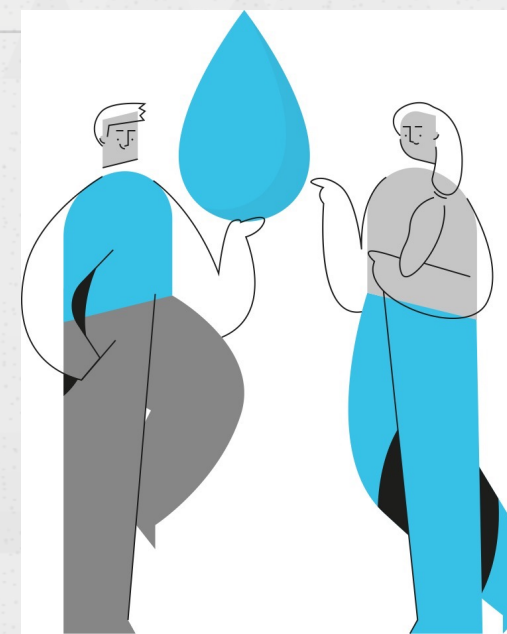
Mejora la calidad del agua, reduce la contaminación y minimiza los riesgos para la salud pública y el medio ambiente.

### #2

Aumentar la disponibilidad de recursos hídricos al reutilizar el agua tratada.

### #3

Mejorar las condiciones de vida de los ciudadanos.



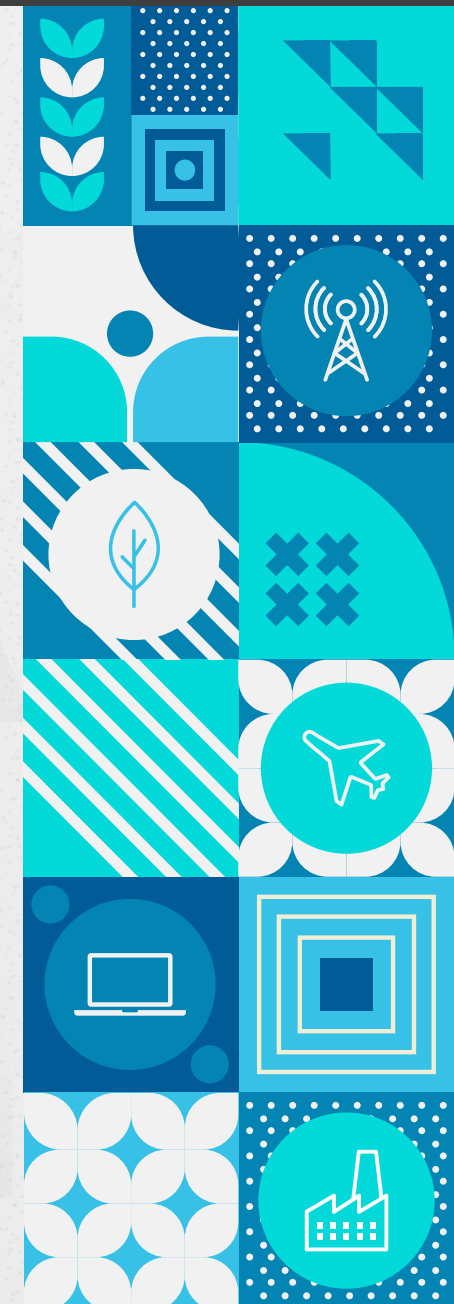
Fuente: datos de Catálogo de plantas de tratamiento de aguas residuales en operación de CONAGUA

**Utilizar la capacidad instalada del sistema de agua** tanto en materia de personal como de infraestructura.

**Garantizar la infraestructura adecuada** para que los municipios tengan capacidad de mantenimiento, mejora y expansión de las plantas de tratamiento de aguas residuales.

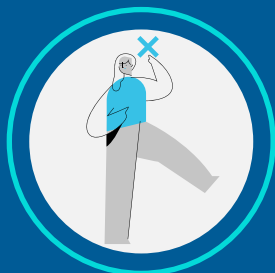
**Actualización de la normatividad y reglamentos** para incentivar la participación privada en el tratamiento de aguas residuales (específicamente, en el sector industrial).

***#ImpulsaTuCiudad***  
**con mejores sistemas  
de movilidad seguros  
e inclusivos.**





# Diagnóstico del sistema de movilidad con perspectiva de género



**26%** de las mexicanas dejaron de usar transporte público por temor a ser víctima de algún delito.



Las mujeres tienden a realizar **diversas paradas** antes del destino final relacionadas con el trabajo no remunerado, lo que incrementa el costo.



**7 de cada 10 mujeres** perciben el transporte público como inseguro.

## Referentes

### Tarifa por transbordo (*hopper fare*)

Londres

Permite realizar viajes ilimitados durante una hora por el costo de un solo pasaje.

### Más mujeres en el sector transporte

(Transport Gender Lab del BID)

Más mujeres trabajando en movilidad puede aumentar la seguridad del transporte.

# Beneficios del sistema de movilidad con perspectiva de género

La **seguridad en el transporte público** aumenta la probabilidad de las mujeres de **acceder a educación y participar en el mercado laboral**.

Considerar los **patrones de movilidad** diferenciados en el diseño de políticas públicas tiene el potencial de **reducir el tiempo y costo** que ellas invierten en el traslado.

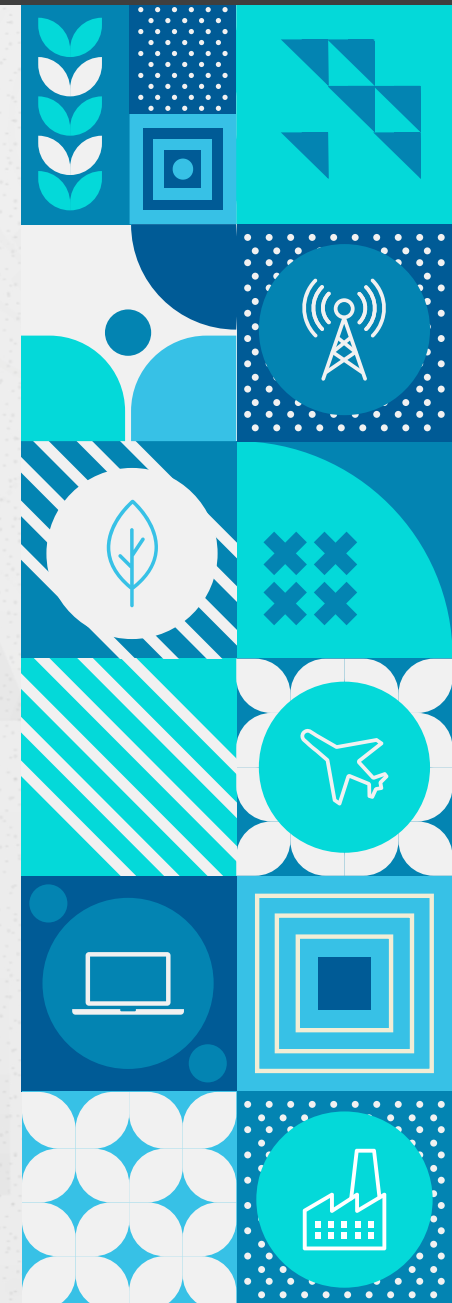


**Regular el transporte público** a través de la formalización de las unidades concesionadas y la coordinación entre municipios para su monitoreo.

**Aprovechar los datos sobre patrones de movilidad** con perspectiva de género para focalizar los esfuerzos en ubicaciones y temáticas críticas.

**Implementar requerimientos de infraestructura de movilidad** que consideren las necesidades diferenciadas de las mujeres e incrementar la capacidad de los diversos sistemas de transporte. Por ejemplo, contar con rampas, barandales e iluminación.

***#ImpulsaTuCiudad*** con  
**estrategias para la  
atracción de inversión.**



# Diagnóstico de la inversión



La inversión extranjera directa ha crecido más de 140% en Sonora y Aguascalientes durante el último año\*.

**11 entidades** han tenido crecimiento.



En más de 20 entidades, incluyendo Oaxaca, Guerrero y Chiapas, la IED ha caído en el mismo periodo.

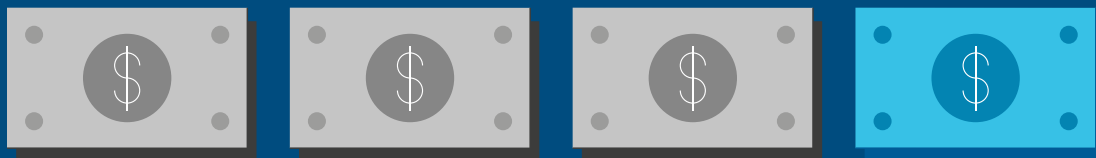
## Buenas prácticas:

- ▶ En la región de **La Laguna** se han implementado **esfuerzos conjuntos** entre municipios de Coahuila y Durango para incrementar las inversiones en la región.
- ▶ En Nuevo León, el gobierno estatal impulsa a una **agencia oficial de promoción de inversiones** que concentra esfuerzos de los sectores público, privado y académico.

Nota: \*la tasa anual compara el acumulado de los primeros tres trimestres de 2023 con el mismo periodo de 2022. | Fuente: datos de la Secretaría de Economía.

# Beneficios de la inversión

En el último año, la inversión **creció 13.6% promedio anual.**



En México, la **inversión equivale a 24.9% del PIB\***, es la proporción más alta desde finales de 2016 cuando aportó 25.3%.

## ¿En qué nos beneficia la inversión?

- Detona el **crecimiento económico** de los municipios al incrementar la cantidad de negocios y actividades presentes.
- Facilita el intercambio de ideas y conocimiento, lo cual aumenta las **capacidades de innovación.**
- **Beneficia** tanto a los **sectores** que reciben la inversión, como a la **cadena de proveedores** de bienes y servicios relacionados.

Nota: \*dato correspondiente al 2T2023.

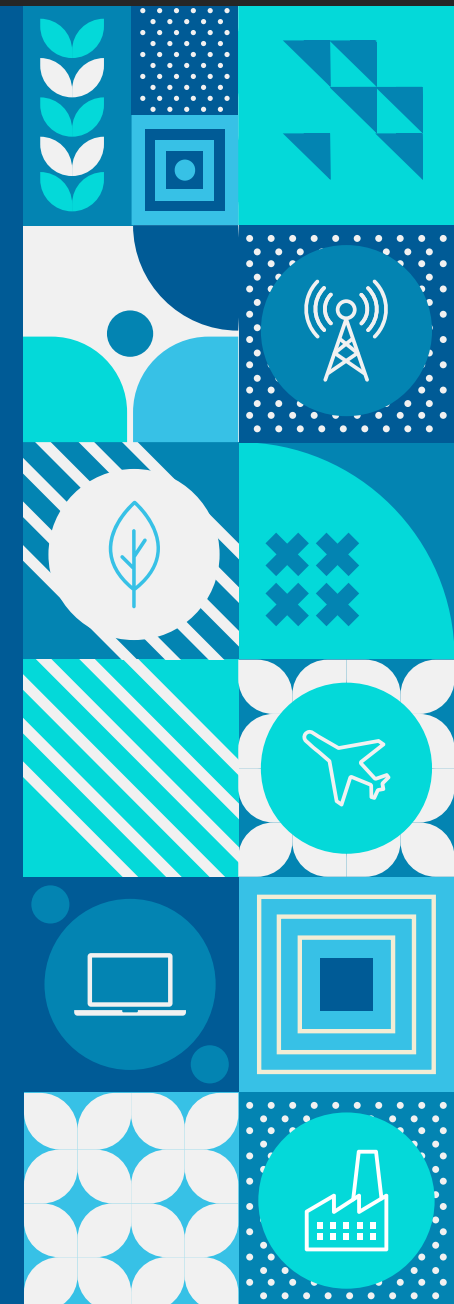
Fuente: datos del Banco de Información Económica del INEGI.

**Contar con agencias de promoción de inversión** que incluyan a sectores público (estatal y municipal), privado y académico, así como otros municipios relevantes.

**Realizar y ejecutar planes de inversión en infraestructura** entre gobiernos estatales y municipales para garantizar el acceso a insumos básicos como agua y electricidad.

**Identificar en conjunto los sectores más competitivos** con mayor potencial para la atracción de inversión.

Sin políticas públicas  
centradas en la población,  
las ciudades no  
alcanzarán su potencial.





# Conoce las cifras de tu ciudad

**DELICIAS** (Ciudades de menos de 250 mil habitantes (6 ciudades)) **POSICIÓN: 4**

**AGUASCALIENTES** (Ciudades de más de un millón de habitantes (7 ciudades)) **POSICIÓN: 8**

**ACAPULCO** (Ciudades de 200 mil a un millón de habitantes (21 ciudades)) **POSICIÓN: 20**

**DESCARGA LAS BOLETAS**

# ÍNDICE DE COMPETITIVIDAD URBANA 2023

MANUAL PARA MEJORES CIUDADES

